

**CURRICULUM VITAE**  
Carlo R. Gambino

**INFORMAZIONI PERSONALI**

Cognome e Nome GAMBINO Carlo  
Indirizzo [REDACTED]  
Codice Fiscale [REDACTED]  
Telefono [REDACTED]  
Fax [REDACTED]  
E-mail [REDACTED]  
Nazionalità Italiana  
Data di nascita [REDACTED]

**ESPERIENZE LAVORATIVE**

- Date (da - a) **dal 01/01/2002 ad oggi**, per procedura di mobilità volontaria, è dipendente dell'**Azienda Sanitaria Provinciale di Palermo** dove, a seguito di procedure concorsuali interne, riveste il profilo di Collaboratore Amministrativo Professionale (Funzionario - Cat.D).
  
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Azienda Sanitaria Provinciale di Palermo (ASP - PA)**  
**Via Giacomo Cusmano n.24, 90141 Palermo**
  
- Tipo di azienda o settore **Azienda Sanitaria**
  
- Tipo di impiego
  - 1) Collaboratore Amministrativo Professionale (Funzionario Cat.D), in atto, presso l' U.O.S. Coordinamento e Gestione Progettazione - Staff della Direzione Aziendale.
  - 2) Dall'1/01/03, giusta deliberazione del Direttore Generale N.3213 del 22/11/02, ha trasformato il proprio rapporto di lavoro a tempo pieno in uno *part-time* verticale a tempo indeterminato, con la percentuale del 50% e, contestualmente, è stato autorizzato all'espletamento dell'attività libero-professionale di Psicologo.
  - 3) Dal 1 luglio 2004 al 16 ottobre 2006, ha usufruito di aspettativa per incarichi istituzionali, ricoprendo presso il Comune di Monreale la carica di Vicesindaco e di Assessore alle Risorse Umane, alla Polizia Municipale, agli Istituti di Partecipazione Democratica.  
Dal 16 novembre 2006 al 26 maggio 2007, ha ricoperto la carica di Vicesindaco, di Assessore alle Risorse Umane e alle Attività Produttive e allo Sviluppo Economico.  
Contestualmente, ha ripreso la propria attività lavorativa presso l'A.U.S.L. N.6 di Pa, come descritto al punto precedente.
  
- Dall'1/01/2008, giusta determinazione dirigenziale N.937 del 06/12/2007, ha ripreso servizio a tempo pieno presso l'ASP di Palermo dove, attualmente, collabora con l'U.O. Qualità, l'U.O. Progettazione collabora con l'U.O.S. Coordinamento e Gestione Progettazione - Staff della Direzione Aziendale - per il supporto metodologico ed il *problem solving* gestionale dei progetti aziendali, nonché per la co-progettazione con gli Enti del Terzo Settore e nella qualità di Referente per la Ricerca e l'Internazionalizzazione in ambito sanitario.

5

• **Principali mansioni e responsabilità**

Collabora per l'analisi organizzativa e l'implementazione degli strumenti di razionalizzazione, standardizzazione e miglioramento della qualità dei servizi in ambito Aziendale e nel supporto metodologico per la programmazione e il monitoraggio di documenti strategici aziendale (Piano Qualità, della Performance, Piano Attuativo Aziendale e relativi piani di miglioramento), nonché per le attività formative connesse e alla progettazione di interventi in ambito socio-sanitario anche in ambito E.C.M.

In qualità di Coordinatore del Nucleo di Progettazione Aziendale ha presidiato, sino al dicembre 2014, il coordinamento e il monitoraggio dei Progetti con fondi finalizzati garantendo il supporto metodologico e la consulenza per la progettazione e il *problem solving* organizzativo

Dal 20/07/07 è individuato quale referente e componente del gruppo di lavoro per la Progettazione Europea.

Dal 09/04/09, giusta Deliberazione del Direttore Generale N.376, è componente del Gruppo Operativo Innovazione e Progettazione Europea (G.O.I.P.E.).

Dal 23/03/2010 è stato individuato dalla Direzione Generale Aziendale, nell'ambito della rete regionale dell'Assessorato Regionale per la Salute, quale Referente Aziendale per *l'Attività di internazionalizzazione e ricerca sanitaria*.

Dall'8/11/2010, giusto Decreto dell'Assessore Regionale alla Salute n. 2694, è componente della rete regionale per la ricerca e l'internazionalizzazione in ambito sanitario.

Da agosto 2012 ad oggi è coordinatore del Nucleo di Progettazione Aziendale (NPA) istituito con Delibera del Direttore Generale N.0705 del 27/07/2012

Dal 2010 a tutto il 2014, in forza delle funzioni trasversali attribuitegli, ha supportato vari servizi e gruppi di lavoro aziendali per la metodologia progettuale e per il *problem solving* organizzativo e, in particolare, continua a collaborare con l'Unità Operativa *Centro Regionale di Riferimento per le Demenze e l'Alzheimer* supportandone la programmazione, la progettazione e le attività formative di riferimento.

Dal 05/09/2013 ad oggi, giusto atto del Commissario Straordinario prot.n.6695/C.Str. - rinnovato con atto prot.n.ASP/55286/2020 del 06/11/2020 a firma del Direttore Generale -, è stato nominato Responsabile Qualità in relazione al sistema regionale E.C.M. di Accreditamento dei Provider in seno al Comitato Scientifico dell'ASP di Palermo.

Per l'anno 2013, nell'ambito del Protocollo d'Intesa stipulato tra l'ASP di Palermo, l'Ordine dei Medici di Palermo e il Centro Formazione Sanitaria Siciliana (CFSS), è incaricato per il Coordinamento degli ambiti connessi alla progettazione, l'orientamento e il *tutoring* presso lo stesso CFSS.

Dal 16/12/2014, è stato nominato Referente per la Progettazione dell'Unità Operativa di Educazione e Promozione della Salute Aziendale con cui collabora per la pianificazione, programmazione e progettazione di attività, azioni formative e progettazione partecipata. In tale ambito, unitamente al Responsabile UOEPSA, ha contribuito alla redazione del

U

Piano Aziendale di Educazione e Promozione della Salute 2015 (PAEPS) ed è il referente per gli Obiettivi connessi alla Salute Mentale oltre che componente di vari tavoli tecnici e gruppi di lavoro aziendali, interaziendali ed interistituzionali. Inoltre, è responsabile del procedimento e co-coordinatore, unitamente al Responsabile UOEPSA, dell'*Elenco Aziendale del Terzo Settore No-Profit* (giusta Deliberazione D.G. N.621 del 28/07/2015) finalizzato al rafforzamento della rete a supporto degli obiettivi di PAEPS.

Maggio 2016 è stato individuato quale Referente Aziendale per la Supervisione della Programmazione del Piano Aziendale di Prevenzione 2016 (PAP 2016).

In atto è in forza all'U.O.S. Coordinamento e Gestione Progettazione – Staff Direzione Strategica – dove collabora con le funzioni di *project management* per la progettazione degli interventi, il supporto al ciclo progettuale, il *problem solving* organizzativo-gestionale relativo ai progetti aziendali ed inter-istituzionali. Inoltre, continua a svolgere la funzione di *Referente per la Ricerca e l'Internazionalizzazione Sanitaria*.

#### ESPERIENZE LAVORATIVE

- Date (da – a) dal 3 novembre 1999 al 31/12/2001
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Comune di Monreale  
Piazza Vittorio Emanuele, Monreale (PA)
- Tipo di azienda o settore Enti Locali
- Tipo di impiego di seguito al superamento del concorso interno per soli titoli, ha ricoperto, presso l'Ente, il profilo professionale di Istruttore Amministrativo (CTG. C) impiegato nel Settore Pubblica Istruzione e, successivamente presso Il Settore Servizi a Rete.
- Principali mansioni e responsabilità responsabile, tra l'altro, dei procedimenti amministrativi sulla dispersione scolastica; su incarico dello stesso Ente, nell'anno scolastico 1999-2000 è stato componente dell'*Osservatorio Locale sulla Dispersione Scolastica*, dell'*Equipe di Animazione Territoriale* e del *Gruppo Misto* della Scuola Media "Guglielmo II" di Monreale.  
Presso il Settore Servizi a Rete dello stesso Comune è stato responsabile di vari procedimenti amministrativi.

#### ESPERIENZE LAVORATIVE

- Date (da – a) dal 1 luglio 1988 al 2 novembre 1999.
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Comune di Monreale  
Piazza Vittorio Emanuele, Monreale (PA)
- Tipo di azienda o settore Enti Locali
- Tipo di impiego di seguito al superamento di concorso pubblico per titoli ed esami, ha ricoperto il profilo di Agente di P.M. con contratto a tempo indeterminato e a tempo pieno;
- Principali mansioni e responsabilità Tra i vari compiti di istituto, ha fatto parte della squadra di Polizia Giudiziaria e Ambientale per circa quattro anni ed effettuato attività di polizia stradale nel nucleo motociclisti.

**PRINCIPALI ESPERIENZE PROGETTUALI E NELLA FUNZIONE DI FORMATORE  
IN AMBITO AUSL 6 PA/ASP PA**

Maggio 2003 ha contribuito alla progettazione e realizzazione del corso di formazione organizzato dall'Azienda USL 6 di Palermo, rivolto agli operatori A.D.I., "Dalle logiche per prestazioni alle logiche per prodotti e processi", della durata di giorni 2, collaborando alla conduzione dei gruppi di lavoro;

Novembre Dicembre 2007 ha prestato la propria consulenza, in qualità di referente per l'A.U.S.L. n.6 di Palermo, nel gruppo di progetto, coordinato dal "Consorzio Ulisse - Società Cooperativa Sociale O.N.L.U.S.", "...per una cultura dell'integrazione", intervento di rete finalizzato alla prevenzione del fenomeno della dispersione scolastica e al sostegno di interventi attivi alle famiglie nella V Circostrizione del Comune di Palermo, progetto presentato al bando 2007 della *Fondazione per il SUD*;

Dal Settembre 2007 è referente e componente del gruppo di lavoro aziendale per la progettazione europea;

Gennaio 2008 è componente del gruppo di lavoro finalizzato a mettere a punto il disegno strutturale, organizzativo ed operativo del Progetto "*Gestione del Paziente Cronico*", da implementare presso il presidio Aiuto Materno di Palermo;

Giugno 2008 ha partecipato in qualità di docente al corso *I percorsi assistenziali in ambito territoriale*, accreditato ECM, organizzato dall'U.O. Formazione in collaborazione con l'U.O. Qualità, curando in particolare il modulo sulla comunicazione Medico/Paziente.

Giugno 2009 ha partecipato in qualità di docente al corso *I percorsi assistenziali in ambito territoriale*, accreditato ECM, organizzato dall'U.O. Formazione in collaborazione con l'U.O. Qualità, curando in particolare il modulo sulla comunicazione in ambito organizzativo e nei gruppi di lavoro.

Giugno-Luglio 2009 ha fatto parte del Comitato Organizzativo per la realizzazione del Seminario Internazionale propedeutico alla progettazione su Programma Europeo Daphne III "*Percorso interistituzionale integrato di tutela e cura dei minori vittime di violenza: modelli organizzativi, procedure e legislazione*". *Confronto interculturale Italia-Romania*.

7 e 8 Luglio 2009 ha partecipato in qualità di relatore al Seminario Internazionale propedeutico alla progettazione su Programma Europeo Daphne III "*Percorso interistituzionale integrato di tutela e cura dei minori vittime di violenza: modelli organizzativi, procedure e legislazione*". *Confronto interculturale Italia-Romania*.

Dal maggio 2010 a tutto il 2011, è stato componente dell'elenco di professionisti esperti per la valutazione e la verifica della Regione Sicilia nell'ambito delle attività coordinate dall'Area 2 - Nucleo Ispettivo e Vigilanza del Dip. Attività Sanitarie e Osservatorio Epidemiologico dell'Assessorato alla Salute. In tale funzione è stato componente del Gruppo 10 di verifica che ha effettuato i seguenti Audit:

- in data 03/12/2010, Pronto Soccorso del P.O. di Sciacca A.S.P. di Agrigento;
- in data 29/03/2011, Pronto Soccorso Pediatrico dell'A.O.U. "Vittorio Emanuele" di Catania.

Febbraio 2011/ Dicembre 2012 è stato individuato dalla Direzione Generale Aziendale, Referente per il Programma Regionale di Sviluppo della Partecipazione Civica per mezzo dell'Audit Civico 2011. In questo ambito ha coordinato, unitamente al Referente di parte civica, l'equipe locale che ha condotto gli *audit* sul campo ed elaborato, monitorato e presidiato il Piano di Miglioramento parte integrante il Piano Qualità 2012, giusta Deliberazione del Direttore Generale N°0649 del 04/05/2012.

Giugno 2011 ha collaborato nella progettazione e nelle attività formative nell'ambito del Piano di Formazione Aziendale per il Rischio Clinico (4 moduli didattici di 8 ore ciascuno indirizzati a 35 referenti aziendali per la qualità e il rischio clinico) conducendo gruppi di lavoro ed esercitazioni sulle metodologie connesse all'organizzazione e la gestione del rischio clinico e intervenendo sul tema "*Piano Regionale dei Controlli e Progetto di AuditCivico: logiche di "controllo" a confronto. Per un'Epistemologia delle Organizzazioni Sanitarie*".

Giugno 2012, nell'ambito del progetto obiettivo di PSN dell'ASP di Palermo "*Palermo uno sguardo a fuoco: curare con la fotografia*" rivolto agli utenti selezionati nei Ser.T aziendali, ha curato il modulo formativo "Formazione dei Formatori" avente per tema "*Metodologie e tecniche didattiche a supporto della formazione con utenti critici*".

1 Marzo 2012, nell'ambito del Seminario "*Metodi e strumenti per l'empowerment del paziente cronico*", organizzato dall'ASP di Palermo presso l'Istituto Alberghiero Pietro Piazza, ha tenuto la relazione su: "Il Progetto Attivazione percorsi di formazione per personale delle Organizzazioni di volontariato: un modello di riferimento per la progettazione integrata".

12 luglio 2012, nell'ambito del Seminario "*Presentazione risultati dell'Audit Aziendale e Piano di Miglioramento*", tenutosi nei locali dell'Aula Magna di via C. Onorato n.6 dell'ASP di Palermo, è intervenuto con la relazione sul tema: "*Il Piano di Miglioramento: metodologia, obiettivi e azioni correlate*".

3 ottobre 2012, nell'ambito del Seminario "*Verso il benessere Psicofisico: Strategie e strumenti per l'educazione alla salute e la prevenzione del suicidio*", organizzato dall'Associazione AFiPreS – Marco Saura di Palermo, è intervenuto con la relazione sul tema: "*Rilevanza del Volontariato nel sistema di prevenzione del fenomeno del suicidio: la sperimentazione nell'ASP di Palermo*".

2 Dicembre 2012 è stato relatore nel convegno nazionale organizzato dal CONSÈS "*Dalla Scuola del Disagio alla Scuola del Benessere*" affrontando la tematica "*Le emozioni nelle Organizzazioni: stili di conduzione per il successo progettuale*";

Dal Dicembre 2012, con apposita convenzione (giusta Delibera N° 0169 del 21/03/2013), collabora con l'Università degli Studi di Palermo, Facoltà di Scienze della Formazione – Cattedra in Psicologia delle Organizzazioni e Facoltà di Ingegneria, per lo sviluppo di un progetto sperimentale sul metodiche e modelli di intervento a supporto del *Change Management e del cambiamento organizzativo*. Nell'ambito della stessa convenzione coordina altri due tavoli tematici per lo sviluppo di progettualità per la *gestione del rischio clinico* e la *prevenzione del disturbo cardiovascolare*.

4 aprile 2012 ha tenuto, in qualità di relatore, il Seminario "*Qualità della Progettazione Socio-Sanitaria ed Europrogettazione: strategie, metodologia, strumenti operativi ed opportunità*" organizzato dal Co.As.An. (Coordinamento Associazioni Anziani) presso il CeSVoP di Palermo.

16 Gennaio 2013 è intervenuto in qualità di relatore nell'ambito del Seminario "*Qualità e Competitività in Sanità*" organizzato dall'Istituto *Villa Nave* di Palermo;

Marzo 2013/2014, Giusta Deliberazione del Commissario Straordinario N.0169 del 21/03/2013, nell'ambito della convenzione stipulata con l'Università degli Studi di Palermo ("Dipartimento degli Studi Europei e dell'Integrazione Internazionale", "Dipartimento di Ingegneria Chimica, Gestionale, Informatica e Meccanica", "Dipartimento di Psicologia") è stato Coordinatore, di parte aziendale, di tre tavoli tecnici sulle seguenti tematiche:

- Innovazione tecnologica e organizzativa in Sanità per la gestione del Rischio Clinico;
- Prevenzione dei disturbi cardiovascolari;
- *Change management* (oltre che coordinatore, responsabile di quest'ultimo tavolo tecnico).

U